



Innovación Abierta

INNOVACIÓN ABIERTA



GENERALITAT
VALENCIANA

IVACE
INSTITUT VALENCIÀ DE
COMPETITIVITAT EMPRESARIAL



Barrabés

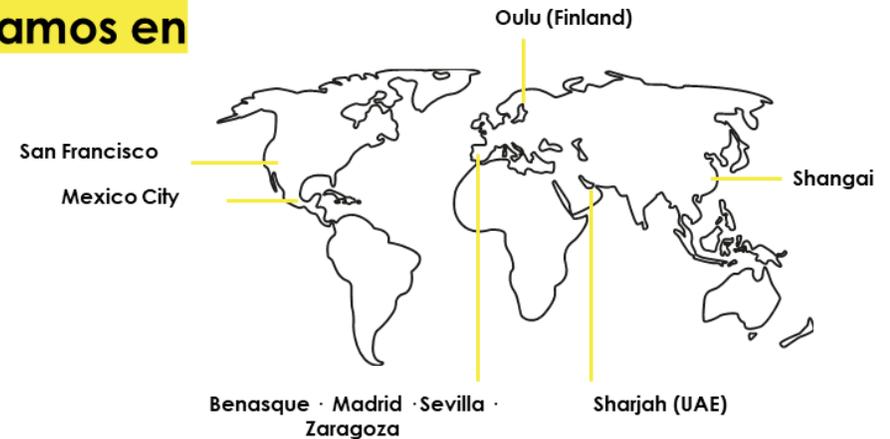
Nuestra historia



Nuestros miembros

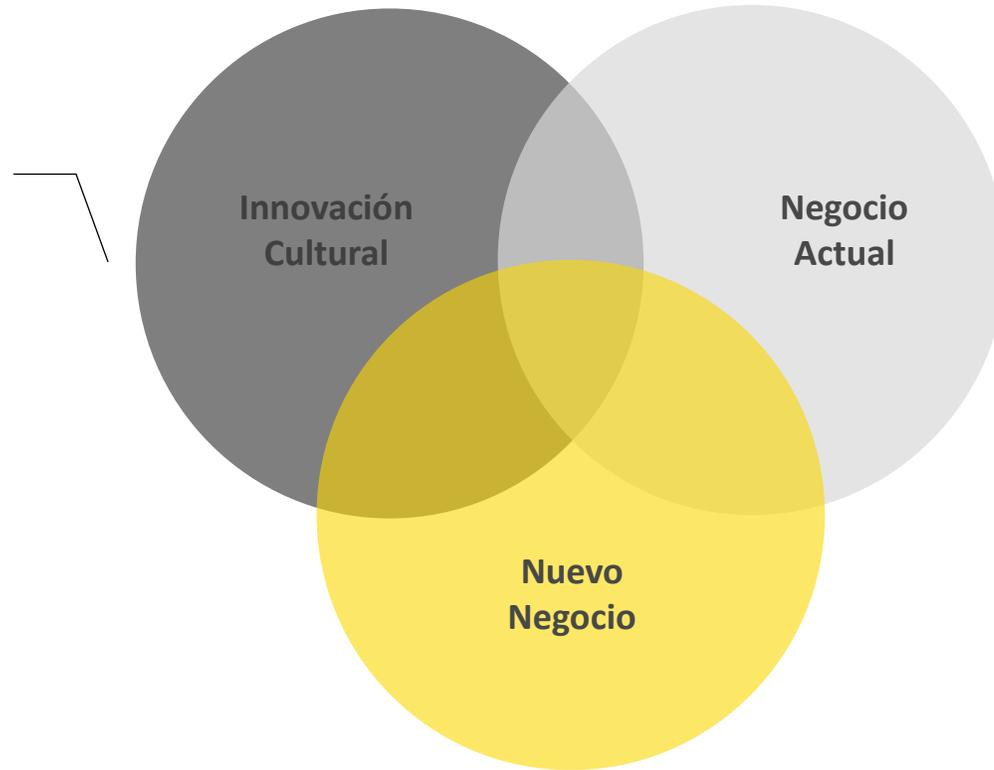


Estamos en



Barrabés

"Formar y fomentar una cultura innovadora que permita sentar las bases de una verdadera transformación"



"Adaptación e innovación en el negocio actual con el objetivo de ser más eficientes"

"Apoyar una verdadera transformación mediante la creación de nuevos productos, servicios y modelos de negocio para la corporación"



De la era industrial a la era digital



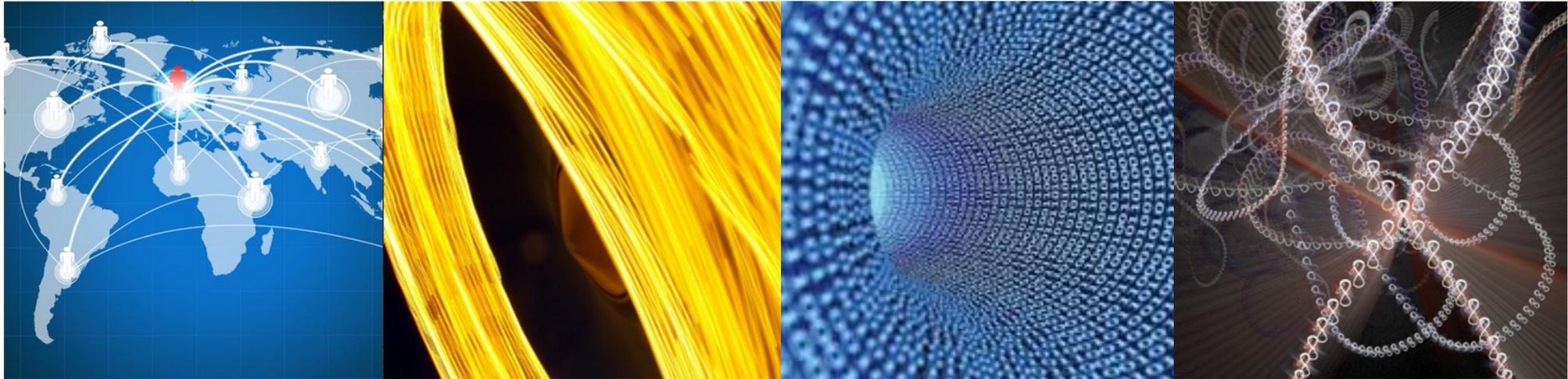
Nuevas coordenadas para el mundo actual

Globalización

Cambio acelerado

Ec. intangible

Complejidad



Innovación

Escala

Ágil

Digital

Ecosistema

Principios de un ecosistema

Entendemos por ecosistema un conjunto de actores que trabajan juntos como partes de una red interconectada.

Un todo complejo mayor que la suma de sus partes y con resultados más justos.



Principios de un ecosistema

Un ecosistema es **dinámico** y evoluciona en **diversas comunidades** de actores que crean y capturan **nuevo valor** a través de la **colaboración y la competencia**.

Entorno que aprovecha sus puntos fuertes para **crear, crecer y escalar**.

Principios de un ecosistema

Un ecosistema es **dinámico** y evoluciona en **diversas comunidades** de actores que crean y capturan **nuevo valor** a través de la **colaboración y la competencia**.

Entorno que aprovecha sus puntos fuertes para **crear, crecer y escalar**.

Principios de un ecosistema

Un ecosistema es **dinámico** y evoluciona en **diversas comunidades** de actores que crean y capturan **nuevo valor** a través de la **colaboración y la competencia**.

Diversidad de **actores, orígenes y conocimientos** para crear **sostenibilidad económica y social**.

Principios de un ecosistema

Un ecosistema es **dinámico** y evoluciona en **diversas comunidades** de actores que crean y capturan **nuevo valor** a través de la **colaboración y la competencia.**

La **conectividad de los actores, los conocimientos, los recursos y las capacidades** permite a las personas afrontar los problemas básicos y crear **nuevas formas de generar valor.**

Principios de un ecosistema

Un ecosistema es **dinámico** y evoluciona en **diversas comunidades** de actores que crean y capturan **nuevo valor** a través de **la colaboración y la competencia.**

La **conectividad de los actores, los conocimientos, los recursos y las capacidades** permite a las personas afrontar los problemas básicos y crear **nuevas formas de generar valor.**

Innovación Abierta

La innovación abierta (en inglés Open Innovation) es un término acuñado por el profesor **Henry Chesbrough** con el que se propone una nueva estrategia de innovación mediante la cual **las empresas** van más allá de sus límites y **desarrollan la cooperación con organizaciones o profesionales externos.**

Abrazar la innovación

Modelos de innovación

Corporate Entrepreneurship

Corporate Venture Builders

Aceleradoras corporativas

Incubadoras corporativas

Hackathones

Scaling Up

High Growth

Agile, Lean Startup, Disciplined Entr.

Insight Led Innovation, Design Thinking,

Systematic Innovation...

BX, CX, UX, Business Design



Innovación abierta corporativa

- ✓ Cooperación
- ✓ Colaboración
- ✓ Modelos de relación
- ✓ Innovación incremental
- ✓ Innovación disruptiva
- ✓ Cambio cultural



Innovación abierta: modelización

Iniciativas que buscan articular **modelos de relación** entre la **corporación y terceros** que responden parcial o totalmente a los retos de negocio actual de la corporación.

Objetivos a establecer:

- Para qué → negocio actual
- En búsqueda de → probar, invertir, visibilidad
- Entre quién → startups, pymes, universidades, grandes corporaciones
- Stakeholders → inversores, comunidades

Innovación abierta: modelización

Iniciativas que buscan articular **modelos de relación** entre la **corporación y terceros** que responden parcial o totalmente a los retos de negocio actual de la corporación.



Co-creación



**Cliente -
proveedor**



Innovación abierta: ejemplos

Reto DIBAL: ¿Cómo pueden las nuevas tecnologías ayudar a ofrecer la instalación, gestión, mantenimiento y servicio de dispositivos de pesaje de forma remota?



Innovación abierta: ejemplos

I'MNOVATION es un programa de innovación abierta donde se busca talento externo para dar respuesta a retos de las diferentes unidades de negocio



de startups aplicadas: 310

de startups aceleradas: 18

de startups invertidas: 4



REFERENCIA



ACCIONA es un grupo español líder en soluciones de infraestructuras sostenibles y proyectos de energías renovables en más de 40 países en todo el mundo.

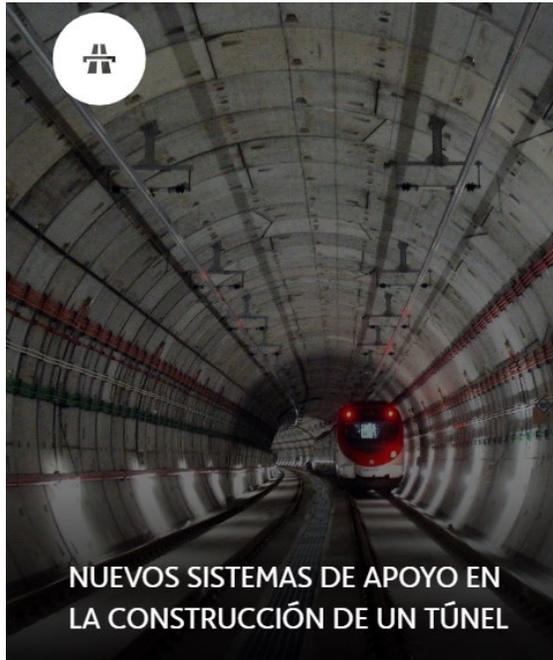
I'MNOVATION #Startups de extiende el foco innovador de ACCIONA a un modelo de innovación abierta. Una iniciativa destinada a detectar tecnologías disruptivas que marcarán un antes y un después en los modelos de negocio del sector.

Desde 2017, se han realizado dos ediciones donde se han lanzado más de 20 retos de las diferentes unidades de negocio de ACCIONA (Construcción, Energía, Agua, Service, Industrial)

Han aplicado mas de 310 startups al programa y se han seleccionado 29 startups para desarrollar 31 pilotos conceptuales, financiados por ACCIONA. El modelo de relación es de co-creación donde equipos mixtos de las startups y de ACCIONA, trabajan juntos durante 3 meses para validar pilotos conceptuales



Innovación abierta: ejemplos



Innovación abierta: ejemplos

Programa de innovación abierta lanzada desde Distrito Digital para identificar soluciones innovadoras para el sector del turismo.



N° de startups captadas : 87

N° de startups finalistas : TBC

Distrito Turismo es la primera iniciativa de innovación abierta impulsada por Distrito Digital Comunitat Valenciana, que busca colaborar con empresas innovadoras y startups en el desarrollo de pilotos para implementar las soluciones que den respuesta a los retos del sector turístico y generen impacto en el territorio, los negocios y la sociedad. En concreto, pretende alcanzar los siguientes objetivos:

- Identificar e integrar soluciones innovadoras que den respuesta a los retos del sector turístico y generen impacto
- Colaborar con empresas innovadoras y aprender de sus mejores prácticas
- Impulsar la innovación y transformación digital en el sector del turismo y en la Comunidad Valenciana

Innovación abierta: ejemplos

Programa de innovación abierta para acelerar la implantación de soluciones innovadoras en Ferrovial.



Nº Startups captadas: 92

Nº Startups aceleradas: 10

Nº Startups invertidas: 2

Ferrovial lanzó en 2017 su primera edición de Build UP! con el objetivo de encontrar nuevas soluciones para los retos de las unidades de negocio a través de la colaboración con startups nacionales e internacionales de alto potencial.

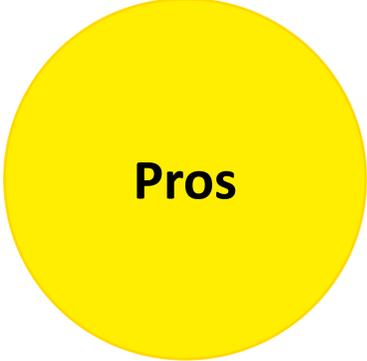
Diferentes negocios de Ferrovial seleccionaron un reto para cada edición del programa de Open Innovation “Build Up!”.

En la primera edición, el reto fue “cero accidentes”, seleccionado por Ferrovial Servicios. El proyecto se concentró en buscar soluciones que garantizaran la seguridad de los trabajadores de Ferrovial Servicios que se dedican al mantenimiento de carreteras.

En la segunda, el reto fue seleccionado por Heathrow Airport y apoyado por Climate Kic. El objetivo fue reducir el impacto de las bolsas de plástico desechables usadas para almacenar líquidos, aerosoles y geles (LAG) en el equipaje de mano.

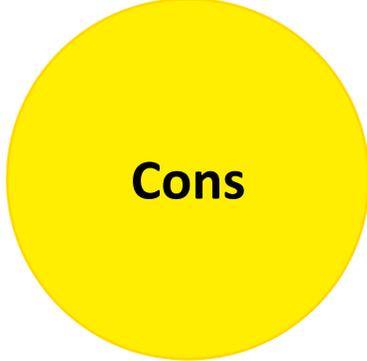


Beneficios e inconvenientes



Pros

- Aprender
- Colaborar
- Cambio de cultura
- Probar reduciendo riesgos
- Ser parte de la red
- Posibilidad de conseguir de manera rápida mejoras en competitividad (incrementos en margen, mejoras de procesos, reducción de costes, ganancias de eficiencia)

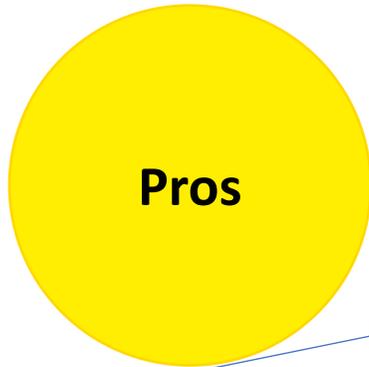


Cons

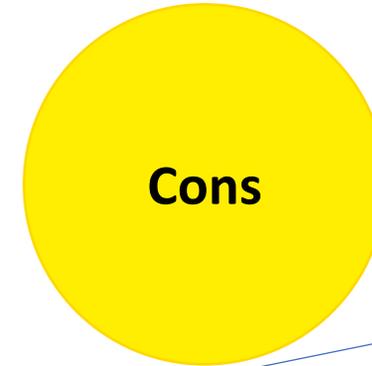
- Inversión: tiempo, recursos, dinero
- Posibilidad de fallo
- Fricciones con la cultura de la empresa
- Dificultad de implantar las innovaciones conseguidas



Beneficios e inconvenientes



- Aprender
- Colaborar
- Cambio de cultura
- Probar reduciendo riesgos
- Ser parte de la red
- Posibilidad de conseguir de manera rápida mejoras en competitividad (incrementos en margen, mejoras de procesos, reducción de costes, ganancias de eficiencia)



- Inversión: tiempo, recursos, dinero
- Posibilidad de fallo
- Fricciones con la cultura de la empresa
- Dificultad de implantar las innovaciones conseguidas



¡Gracias!



Paz López – paz@barrabes.biz

www.barrabes.biz

INNOVACIÓN ABIERTA