

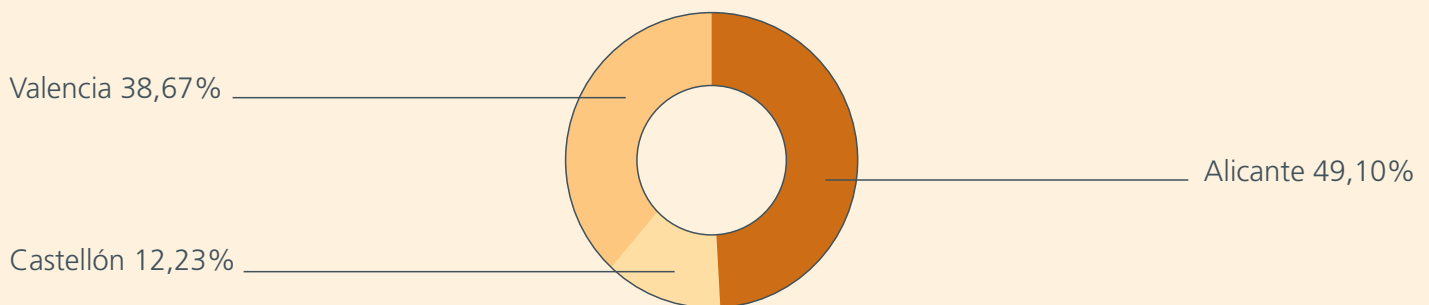
## CONTEXTO SECTORIAL

Las empresas de alquiler de embarcaciones de recreo se dedican al alquiler *-charter-* de embarcaciones, con y sin patrón y con o sin tripulación, para el uso recreativo. La industria náutica aporta 5.536 millones de euros a la economía nacional (VAB) y ocupa a 15.000 trabajadores en toda España (115.000 empleos entre directos e indirectos), según la Asociación Nacional de Empresas Náuticas, ANEN.

Entre 2002 y 2006, el sector náutico en España creció considerablemente dada la estabilidad económica general, y la afición por la náutica caló fuertemente entre la población española. En esos años el sector registró una tendencia ascendente de matriculaciones, alcanzando un crecimiento acumulado del 22%.

Según la Fira de Barcelona, desde 2007 el sector náutico deportivo muestra el efecto de desaceleración económica global, si bien el descenso de los indicadores parece haberse suavizado, lo que significaría el final de la fuerte caída registrada estos dos último años.

### DISTRIBUCIÓN DE EMPRESAS DE ALQUILER DE EMBARCACIONES DE RECREO, COMUNIDAD VALENCIANA (%)



## DAFO

AMENAZAS	OPORTUNIDADES
<p>No existe una política específica de promoción del turismo náutico</p> <p>Visión generalizada del público de los deporte náuticos como elitistas y de coste elevado</p>	<p>Aumento de las infraestructuras náuticas en la Comunidad Valenciana</p> <p>Crecimiento del turismo en la Comunidad Valenciana</p> <p>Posibilidad de navegación durante todo el año debido a las condiciones geográficas del litoral valenciano</p>
PUNTOS FUERTES	PUNTOS DÉBILES
<p>Posibilidad de compatibilizar la actividad de alquiler con otras como los cursos de titulaciones náuticas</p> <p>Trato personalizado al cliente</p>	<p>Existe cierta estacionalidad en la demanda, siendo la época estival la más productiva, en parte por el turismo</p> <p>Necesidad de realizar grandes inversiones debido al elevado coste de las embarcaciones y su mantenimiento</p>

## ANÁLISIS DE LA DEMANDA

### TAMAÑO DE MERCADO

Desde 2008, el mercado de la náutica deportiva y de recreo ha sufrido la peor crisis de su historia. En 2010 se matricularon en España 5.081 embarcaciones, un 6,2% menos que en 2009. Aunque las tendencia se mantiene negativa, las matriculaciones en 2011 se aproximan a las de 2010, lo que hace suponer que lo peor ha pasado.

En 2009 se emitieron 39.307 títulos de recreo, que supone un descenso del 22% respecto a 2008. La Comunidad Valenciana tiene el 7,5% del total de títulos, porcentaje que ha disminuido un 44% respecto a 2008.

### CLIENTES

Los principales clientes son particulares aficionados a la navegación, que pueden disponer de titulación para navegar y cuyo nivel de renta suele ser medio-alto, y alquilan los barcos en periodos vacacionales.

Otros clientes son turistas de hotel y playa que buscan nuevas formas de ocio en sus vacaciones, y las agencias de viajes. La mayoría proviene de otras regiones españolas (Madrid, Castilla La Mancha y Cataluña) y de Europa (sobre todo Reino Unido, Alemania y Francia).

## ANÁLISIS COMPETITIVO EN LA COMUNIDAD VALENCIANA

De las 18.488 plazas de amarre que existen en la Comunidad Valenciana (2011), la provincia de Alicante cuenta con el 61,24%, Valencia con el 26,07% y la provincia de Castellón con el 12,68%.

Casi el 89% de las empresas de alquiler de embarcaciones disponen de una plantilla formada por menos de cinco personas, susceptible de ser incrementada en las épocas de más trabajo, y el 71% factura menos de 300.000 €.

Para impartir cursos de titulación náutica, una empresa de embarcaciones de recreo necesita un local acondicionado con un aula de 50 m<sup>2</sup> para las clases teóricas y 20 m<sup>2</sup> de oficina.

La principal localización de este tipo de empresas son las zonas costeras, aunque también pueden tener sedes en otras ubicaciones no costeras donde gestionan el alquiler de las embarcaciones y realizan las clases teóricas de los cursos de navegación.

## ¿QUÉ SERVICIOS PUEDO OFRECER A MI CLIENTE?

SERVICIOS BÁSICOS	SERVICIOS COMPLEMENTARIOS
Alquiler de embarcaciones ( <i>charters</i> ) y cruceros	Cursos de navegación
Alquiler sin tripulación: en este caso la persona a cuyo mando navegue la embarcación debe poseer la titulación exigida	Obtención de títulos náuticos
Alquiler con tripulación: en este caso se contrata la tripulación a la empresa que alquila la embarcación	Amarre de barcos
	Mantenimiento e invernaje de embarcaciones
	Servicio de catering

## CARACTERÍSTICAS BÁSICAS DE LA EMPRESA DE ALQUILER DE EMBARCACIONES DE RECREO TIPO

CNAE/SIC	71.220/73.94
CNAE 2009	7734
IAE	8552
Condición jurídica	Sociedad Limitada
Facturación media	130.500 euros
Localización	Zonas costeras mayoritariamente
Personal y estructura organizativa	5 Empleados fijos y 2 eventuales para meses de verano
Instalaciones	70 m <sup>2</sup> (20 m <sup>2</sup> oficinas y 50 m <sup>2</sup> de aula para las clases teóricas), 2 amarres en puerto deportivo
Herramientas promocionales	Página web, catálogos, asistencia a ferias
Valor de lo inmovilizado/Inversión	278.500 euros
Importe gastos anuales	123.664 euros
Resultado bruto (%)	5,23%

## RECOMENDACIONES

Busca una localización para tu empresa en zonas con un nivel de turismo elevado, para tener mayor número de clientes potenciales. Además, ofrece rutas novedosas o la posibilidad de navegación nocturna.

Adapta tus productos y servicios a las necesidades de la clientela: una posibilidad es impartir clases de inglés u otros idiomas navegando, jornadas de pesca, buceo, etc. Ofrece servicio de catering como opción para las rutas de un día o de paquetes de fin de semana.

Una buena forma de dar publicidad a tu negocio es aparecer reflejado en las guías turísticas de la zona que decidas para su localización y publicaciones de distribución gratuita.

Cuida la limpieza y el mantenimiento de las embarcaciones, puede ser un factor clave de fidelidad de la clientela.

## ENLACES DE INTERÉS

[www.iet.tourspain.es](http://www.iet.tourspain.es) · [www.comunidad-valenciana.org](http://www.comunidad-valenciana.org) · [www.comunitatvalenciana.com](http://www.comunitatvalenciana.com) · [www.webnautica.es](http://www.webnautica.es) · [www.fondear.com](http://www.fondear.com)